



**VÝROČNÍ
ZPRÁVA**
2025



OBSAH

Slovo úvodem	3
O vzniku organizace	4
Co děláme?	4
Jaké problémy řešíme?	5
Kde vidíme příčinu?	10
Důsledky	10
Jaké je naše řešení?	11

ROK 2025

1. Legislativní a formální prosazování cílů	12
2. Projektové aktivity	13
Protikorupční právní poradna	13
KAUZA I – Zánik mandátu zastupitele po přeměně trestu	15
KAUZA II – Právo zastupitele vystupovat na zastupitelstvu	15
Whistleblowing: Posílení důvěry ve veřejnou správu	16
Veřejné zakázky	18
Voiceguard	20
Efektivní státní a městské firmy	22
Transparentní Česko	24
 Oživení v médiích	26
Kancelář a členové spolku Oživení	29
Poděkování	30
Dárci Oživení	31
 Zpráva nezávislého auditora	32

○ SLOVO ÚVODEM

Ještě nedávno se mohlo zdát, že české veřejné instituce potřebují hlavně postupně zlepšovat: zpřehlednit pravidla, opravit slabá místa, posílit kontrolu. Na konci roku 2025 začíná být zřejmé, že nestačí jen opravy. Stále častěji se zpochybňuje samotná představa, že veřejná moc má být otevřená, odpovědná a kontrolovatelná.

V takové době je obtížnější se orientovat. Hůře se rozpoznává, kdo přichází se skutečně dobrými úmysly, co je jen líbivý slib a jaká změna může opravdu přinést obecné zlepšení. O to důležitější je vracet se k základům: k jasným pravidlům, odpovědnosti těch, kdo rozhodují, a právu občanů vědět, jak se nakládá s veřejnými penězi a majetkem.

V Oživení jsme přesvědčeni, že volby nedávají politikům bílých šek. Občané nejsou jen voliči jednou za čtyři roky. Mají právo vědět, jak se rozhoduje, proč se rozhoduje právě takto a zda veřejné instituce jednají ve veřejném zájmu. Transparentnost není formalita. Je to základní podmínka důvěry, odpovědnosti a skutečné demokracie.

V roce 2025 jsme se zaměřili na oblast, která má zásadní dopad na fungování státu, ale často zůstává mimo běžnou pozornost veřejnosti: transparentnost státních firem. Firmy plně vlastněné státem zajišťují klíčové služby - od správy lesů přes dopravní infrastrukturu až po energetiku nebo obranu státu. Hospodaří s veřejným majetkem přesahujícím 1,3 miliardy korun, zaměstnávají přibližně 85 tisíc lidí a jejich roční obrát je srovnatelný s ročními výdaji státu na zdravotnictví.

Veřejný majetek musí jít ruku v ruce s veřejnou kontrolou. Výsledky našeho hodnocení však ukazují, že státní firmy mají k naplnění své veřejné role a odpovědnosti stále daleko. Žádná z hodnocených společností nedosáhla nejvyšší známky. To není jen slabý výsledek v žeb-



říčku. Je to zpráva o tom, jak (ne)vážně stát i jeho firmy berou odpovědnost vůči občanům

Transparentnost sama o sobě nevyřeší všechny problémy. Bez ní ale nelze budovat důvěru, odpovědnost ani demokracii, která skutečně patří občanům.

S úctou
Šárka Zvěřina Trunkátová
předsedkyně Oživení, z. s.

○ O VZNIKU ORGANIZACE

Nevládní organizace Oživení funguje již 28 let. Počátečním impulsem pro vznik sdružení byla podpora cyklistické dopravy v Praze a obecnější otázky životního prostředí. Postupně však z prosazování těchto témat vyplynula potřeba řešit systémové změny, korupční prostředí a právní otázky.

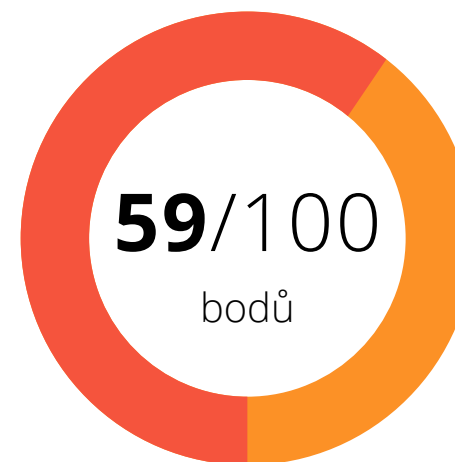
Dnes se spolek věnuje zejména následujícím tématům s důrazem na komunální úroveň politiky: transparentní fungování obcí, ochrana oznamovatelů, problematika veřejných zakázek, hospodaření státních a městských společností, otázky střetu zájmu nebo vydávání radničních periodik. Další důležitou součástí naší činnosti je šíření povědomí o dobré praxi ve zmíněných tématech.

○ CO DĚLÁME?

- Pomáháme oznamovatelům nekalého jednání, provozujeme centrum na ochranu oznamovatele.
- Monitorujeme případy s korupčním potenciálem a provozujeme právní poradnu.
- Navrhujeme a prosazujeme systémová (nejen) protikorupční opatření.
- Sbíráme a analyzujeme data o současné praxi na poli transparentnosti obcí, krajů a státních firem.
- Učíme občany, jak získávat informace o vládnutí radnic a jak se aktivně podílet na rozhodování.
- Vzděláváme studenty v oblasti whistleblowingu, oznamování protiprávního jednání a ochrany oznamovatelů.
- Dlouhodobě sledujeme fenomén radničních periodik a zabýváme se krizí regionálních médií.

○ JAKÉ PROBLÉMY ŘEŠÍME?

Index vnímání korupce (CPI 2025)



V roce 2025 byla otázka korupce stále důležitá, stejně jako představy občanů o tom, co je dobrá vláda. V každoročním Indexu vnímání korupce ve veřejném sektoru a podnikání (CPI 2025) (<https://bit.ly/3Rpg5w2>) od Transparency International se Česká republika s 59 body ze 100 možných umístila na 39. příčce ze 180 hodnocených zemí.

Oproti loňskému výsledku se Česká republika zlepšila o tři body, v globálním žebříčku se umístila o 7 příček výše. Za průměrem Evropské unie zaostáváme o tři body.



Příčinou je podle Transparency International ČR nedostatečná snaha bývalé vlády Petra Fialy omezovat korupci, neschopnost prosadit klíčové legislativní změny (zejména v oblasti střetu zájmů a regulace lobbování) a odsouvání potřebných systémových reforem, včetně reformy ÚOHS.

8/14 doporučení splněno



Stav ČR již není hodnocen jako „globálně neuspokojivý“



Pokrok
Státní zástupci (etický kodex), Regulece lobbyingu (zákon účinný od 1. 7. 2025)



Přetrvávající nedostatky
Poslanci a soudci – mezery v oblasti majetkových přiznání, darů a etického rámce

Skupina států proti korupci (GRECO) zveřejnila v květnu 2026 třetí průběžnou zprávu (<https://bit.ly/4hkmIRD>) o plnění doporučení ze čtvrtého kola evaluace České republiky.

GRECO dospělo k závěru, že Česko uspokojivě splnilo osm ze čtrnácti doporučení, zatímco šest doporučení zůstává splněno pouze částečně. Největšího pokroku dosáhla ČR v případě státních zástupců, kde byla doporučení implementována uspokojivě (etický kodex státních zástupců a změny pravidel pro jmenování a odvolávání vedoucích státních zástupců). U členů parlamentu GRECO zaznamenalo přijetí zákona o regulaci lobbvání,

ni, účinného od 1. července 2025, který zavádí pravidla pro transparentnost kontaktů mezi poslanci a lobbisty. Zároveň však konstatovalo, že většina doporučení týkajících se poslanců zůstává splněna pouze částečně, mimo jiné v oblasti majetkových přiznání, oznamování darů a dalších zájmů či účinnosti sankcí. U soudců přetrvávají nedostatky zejména v oblasti etického rámce a odborné přípravy. GRECO současně uvedlo, že celková úroveň plnění doporučení již není „globálně neuspokojivá“. Rozhodlo se proto ukončit zvláštní postup vůči České republice, který doposud uplatňovalo kvůli nedostatečnému plnění jeho doporučení.

65%



29% Vláda
(nízká důvěra)

58% Starostové na lokální úrovni
(vyšší důvěra)

Podle výzkumů CVVM (<https://bit.ly/3RjdBQ6>) patří korupce dlouhodobě mezi nejhůře hodnocené oblasti veřejného života. V lednu 2025 vyjádřilo nespokojenost s mírou korupce 65 % dotázaných, což potvrzuje, že korupce zůstává jedním z nejvýrazněji vnímaných pro-

blémů české společnosti. Zároveň však výzkumy ukazují (<https://bit.ly/4gKs0Wr>), že na lokální úrovni panuje relativně vyšší důvěra – na přelomu listopadu a prosince 2025 důvěřovalo starostům 58 % a obecním zastupitelstvům 55 % respondentů.

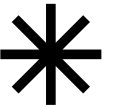
Zpráva o právním státu



Chvála
Nezávislost justice, digitalizace soudů, přijetí zákona o lobbyingu.



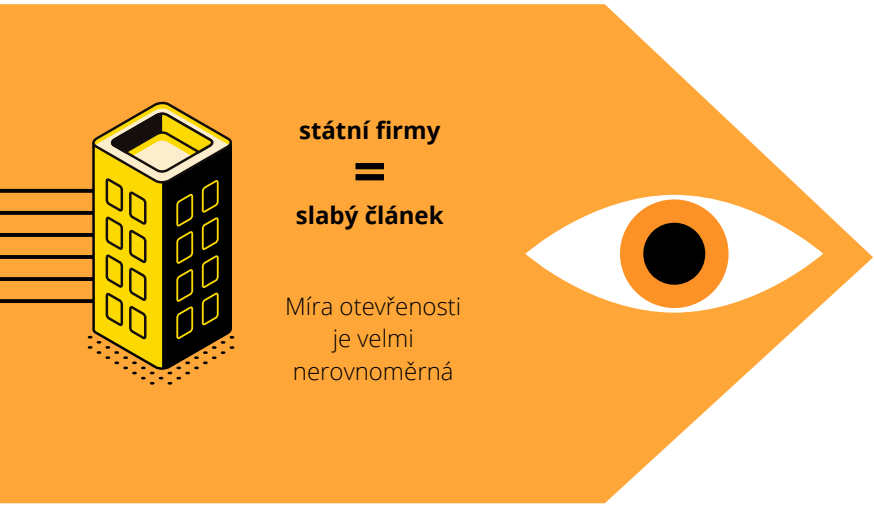
Kritika
Délka řízení, nedostatečná nezávislost vyšetřování korupce na vysoké úrovni.



Podpurný fakt
Chybějící pravidla pro „revolving doors“ (přechody mezi sektory), nízká transparentnost informací o vlastnictví médií.

Evropská komise ve Zprávě o právním státu za rok 2025 hodnotí český justiční systém jako efektivní a upozorňuje na vysokou míru vnímané nezávislosti justice mezi veřejností i podniky. Oceňuje pokračující reformu státního zastupitelství, další postup digitalizace soudů či přijetí nové legislativy o lobbyingu a financování veřejnoprávních médií. V oblasti boje proti korupci konstatuje pokračující implementaci Protikorupční strategie a stabilní počet vyšetřování, stíhání a odsouzení v korupčních případech. Zároveň však upozorňuje, že Česká republika

musí přijmout další opatření ke zkrácení délky řízení a k zajištění nezávislosti vyšetřování a stíhání korupce na vysoké úrovni, posílit pravidla integrity pro členy Parlamentu a znovu otevřít revizi právní úpravy střetu zájmů včetně skutečných vlastníků. Komise zároveň konstatuje, že Česká republika nedosáhla dalšího pokroku v reformách týkajících se transparentnosti informací o vlastnictví médií a že nedošlo k pokroku ani v doplnění pravidel týkajících se přechodu mezi veřejným a soukromým sektorem („revolving doors“).



**pozitivní dopad
monitoringu**

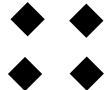
50%

hodnocených firem doplnilo chybějící data na své weby ještě před samotným zveřejněním indexu.

Naše aktivity motivují státní firmy k nápravě netransparentního stavu.

Náš průzkum transparentnosti v rámci projektu Transparentní Česko se tentokrát zaměřil na státní firmy. Zebříček ukazuje, že míra transparentnosti a otevřenosti státních podniků je velmi nerovnoměrná a mezi jednotlivými subjekty existují výrazné rozdíly. Zatímco některé státní firmy zveřejňují základní informace o svém hospodaření, smlouvách či vedení, jiné v těchto oblastech

dlouhodobě zaostávají. Výsledky zároveň potvrzují, že transparentnost státních podniků zůstává slabším článkem veřejného sektoru, a to i přesto, že spravují významný veřejný majetek a disponují miliardovými rozpočty. Nedostatečná otevřenost v této oblasti tak představuje významné korupční riziko a ukazuje na potřebu systematictější regulace a dohledu.



🟡 KDE VIDÍME PŘÍČINU?

Identifikovat konkrétní příčiny pomalých změn je obtížné, na základě naší praxe však můžeme definovat několik vlivů, které vnímáme jako podstatné.

Z POZICE POLITICKÉ REPREZENTACE

- **Deklarativní podpora** – Politická reprezentace na nejvyšší úrovni podporuje protikorupční opatření spíše rétoricky než svým rozhodováním.
- **Neochota prosazovat systémová řešení** – Politici se mnohem častěji soustředí na tzv. rychlá vítězství, kterými se mohou pochlubit před voliči, spíše než na dlouhodobé systémové cíle.
- **Neschopnost budovat důvěru** – Politické reprezentaci se dlouhodobě nedaří přesvědčit občany, že řeší jejich skutečné problémy, ani posilovat důvěru v instituce a přijímaná pravidla.



Z POZICE OBČANŮ

- **Odstup od politiky** – Přestože se podle výzkumu CVM z roku 2025 (<https://bit.ly/4pmci60>) o aktuální politickou situaci zajímá více než polovina obyvatel, významná část veřejnosti nevnímá politiku jako prostředek pro lepší život v zemi. Převládá obraz nestálého konfliktu a většina lidí se nechce do veřejného dění aktivně zapojovat.
- **Zklamání** – Opakované zkušenosti s novými politickými subjekty, které po vstupu do politiky nenaplnily očekávání části voličů v oblasti transparentnosti a kultury vládnutí, posilují skepsi vůči možnosti dlouhodobé změny.
- **Neznalost** – Mezi širokou veřejností převažuje nízké povědomí o politickém systému, zákonech a kompetencích jednotlivých orgánů.
- **Strach a nejistota** – Upozornit na porušování pravidel není běžné, chybí podpora oznamovatelů nekalého jednání.
- **Nedůvěra** – Důvěra občanů v centrální politické instituce zůstává nízká. Na konci roku 2025 důvěřovalo podle průzkumů CVM (<http://bit.ly/4w9Bz60>) vládě 29 % občanů, zatímco 55 % jí nedůvěřovalo. Vyšší důvěru si naopak dlouhodobě udržují starostové a komunální reprezentace. Tato důvěra ale klesá (<https://bit.ly/4fENi6K>) s velikostí obce.

🟡 DŮSLEDKY

Výše popsané problémy a jejich příčiny vedou k důsledkům, které se týkají všech občanů ČR, ať už se o politiku zajímají, nebo ne. Podlomenou důvěru ve stát a jeho instituce ukazují výsledky průzkumů kontinuálně.

🟡 JAKÉ JE NAŠE ŘEŠENÍ?

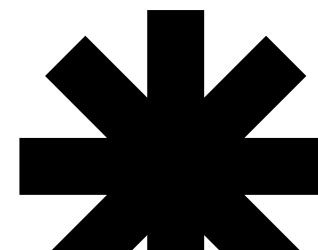
- 🟡 Naše hlavní aktivity:

1 Legislativní a formální prosazování našich cílů – členství v poradních orgánech vlády a pracovních skupinách. Členství v zastřešujících iniciativách týkajících se našich témat:

- Jsme členy mezinárodní sítě UNCAC Coalition.
- Jsme členy sítě Whistleblowing International Network.
- Jsme členy Rady vlády pro koordinaci boje proti korupci.
- Jsme členy v pracovních komisích:
 - komise k hospodárnému nakládání s majetkem státu,
 - komise k otevřenému vládnutí a transparentnosti státní správy,
 - komise k whistleblowingu,
 - komise ke střetu zájmů.
- Jsme členy Sítě k ochraně demokracie.
- Jsme členy Asociace společenské odpovědnosti.

2 Projektové aktivity – projekty zaměřené na analýzu a medializaci konkrétních témat, na posilování aktivního občanství, poskytování právního poradenství, medializaci závažných kauz a sdílení dobré praxe.

3 Nabídka expertních služeb – školení, semináře, audity. Tyto služby, pokud nejsou začleněny pod probíhající projekt, jsou zpoplatněny.



1 Legislativní a formální prosazování cílů

Posilování transparentnosti

Významnou část advokační práce jsme v roce 2025 věnovali transparentnosti státních podniků v rámci projektu Transparentní Česko – státní firmy. Na základě analýzy 30 největších státních podniků jsme formulovali konkrétní doporučení týkající se transparentního výběru managementu, zveřejňování odměňování, střetů zájmů, auditní praxe či pravidel pro poskytování darů a sponzoringu. Výsledky jsme prezentovali mimo jiné na jednání Pracovní komise k otevřenému vládnutí a transparentnosti státní správy, nebo na schůzce s ředitelem odboru veřejné správy, dozoru a kontroly Ministerstva vnitra. Dále jsme se v rámci projektu zaměřili na právo na informace, zejména na procesní obranu prostřednictvím stížností, odvolání a podnětů k přezkumu podle zákona o svobodném přístupu k informacím.

Hospodárné a transparentní veřejné zakázky

Podíleli na přípravě Národní strategie veřejného zadávání, konkrétně na kapitolách věnovaných právní jistotě ve veřejných zakázkách a datům a digitalizaci.

Připravili jsme analytické podklady pro hodnocení dopadu reformy Antimonopolního úřadu a účastnili jsme se mnoha schůzek s ministry, kulatých stolů a dalších politických a odborných jednání k tématu reformy hlavního dozorového úřadu. Reforma se stihla připravit, ale její schválení je otázkou následujících let.

Připravili jsme doporučení pro Ministerstvo pro místní rozvoj k řešení problému chybovosti v datech o veřejných zakázkách.

2 Projektové aktivity

Protikorupční právní poradna

Naše právní poradna již tradičně nabízí bezplatné právní poradenství všem, kdo se setkají s problémy souvisejícími zejména s korupcí. Jsme tu pro zástupce samospráv, úředníky, novináře, a především pro běžné občany, kteří chtějí porozumět svým právům a možnostem obrany proti nezákonnému jednání a zneužívání moci. Pomáháme v oblastech střetu zájmů, veřejných zakázek, hospodaření samospráv, přístupu k informacím; jsme tu pro oznamovatele protiprávního jednání.

Nabízíme srozumitelná vysvětlení, právní analýzy i doporučení založená na osvědčené dobré praxi.

Právní poradnu provozujeme díky podpoře Ministerstva spravedlnosti (a dříve Ministerstva vnitra) již 27 let.

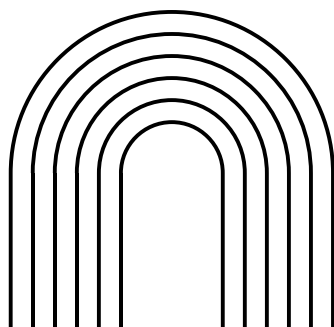
Naším cílem je pomáhat nejen s konkrétními právními problémy, ale také přispívat k větší informovanosti a ochraně těch, kdo chtějí prosazovat spravedlnost a dodržování pravidel. Věříme, že společně můžeme přispět k posilování právní jistoty a kultury transparentnosti a odpovědnosti ve veřejné správě i v každodenním životě.

Výstupy projektu:

- Zpracovali jsme 115 podnětů.
- V oblasti strategické litigace jsme dosáhli významného úspěchu v kauze týkající se dvanáctiletého informačního sporu se společností České dráhy, a.s., kdy soud potvrdil právo na zadostiučinění.
- K Úřadu evropského veřejného žalobce (EPPO) jsme podali trestní oznámení pro podezření na poškozování finančních zájmů EU. Na jeho základě bylo zahájeno trestní řízení.

Dopady projektu:

Dopady projektu pravidelně představujeme veřejnosti na tzv. kauzách. Ty, které jsme již uzavřeli nebo v nich nastaly důležité milníky, zveřejňujeme na webových stránkách Oživení.cz. Jako příklad jsme vybrali dvě konkrétní kauzy, které popisujeme na str. 15.





KAUZA I – Zánik mandátu zastupitele po přeměně trestu

V roce 2025 jsme se zabývali případem zániku mandátu zastupitele v důsledku přeměny podmíněného trestu na nepodmíněný. Kauza se dotýkala výkladu zákona o volbách do zastupitelstev obcí a otázky, kdy přesně mandát zaniká a jak mají orgány obce v takové situaci postupovat. Na základě našeho právního posouzení jsme upozornili na nutnost důsledného respektování zákonných podmínek i procesních kroků, aby nedocházelo k pochybnos-

tem o legitimitě složení zastupitelstva. Případ přispěl k vyjasnění praxe v situacích, které nejsou v běžném fungování obcí časté, ale mají zásadní dopad na výkon veřejné funkce.

KAUZA II – Právo zastupitele vystupovat na zastupitelstvu

V roce 2025 jsme řešili případ, kdy bylo zastupitelům v jedné z obcí výrazně omezeno právo vystupovat na jednání zastupitelstva. Stanovený časový limit jedné minuty na vystoupení fakticky znemožňoval klást otázky, podávat připomínky a aktivně se zapojit do diskuze. Na základě našeho podnětu jsme upozornili na to, že takové omezení je v rozporu se smyslem zákona o obcích, který

garantuje zastupitelům možnost vykonávat svůj mandát v plném rozsahu. Případ ukazuje, že i zdánlivě technická pravidla jednání mohou zásadně ovlivnit kvalitu rozhodování a míru veřejné kontroly.

Trvání projektu: leden 2025 – prosinec 2025

Realizátoři projektu: Tomáš Münzberger, Veronika Nováková, Petr Šlegel, Hana Felklová, Šárka Zvěřina Trunkátová.

Společně s provozem centra na ochranu oznamovatele, podporou Transparentní Česko a vzdělávání studentů podpořilo Ministerstvo spravedlnosti projekt celkovou částkou 1 420 957 Kč.

Whistleblowing: Posílení důvěry ve veřejnou správu

V uplynulém období jsme se zaměřili na posílení role Whistleblowing center jako klíčového bodu pro ochranu oznamovatelů v ČR. Naše aktivity stály na třech pilířích: osvětě, odborném networkingu a přímé podpoře. Prostřednictvím odborných blogů a série hloubkových rozhovorů včetně medializovaných kauz jsme zpřístupnili téma oznamování pro širokou veřejnost. Na mezinárodní úrovni jsme aktivně působili v síti Whistleblowing International Network. V rámci této sítě jsme se zapojili do podpory Úradu na ochranu oznamovateľov na Slo-

vensku. Propojovali jsme také experty napříč sektory – od advokátů po státní správu – s cílem sdílet dobrou praxi a identifikovat bariéry, kterým oznamovatelé čelí. Paralelně jsme realizovali interaktivní vzdělávací programy na středních školách, kde jsme studenty učili rozpoznávat korupční jednání skrze praktické simulace. Nejdůležitějším cílem je ale pomoci konkrétním lidem využít právo ochrany, pokud oznámí protiprávní jednání. Pomáháme nabídkou terapeutických služeb, advokátních služeb a podporou v průběhu celého procesu oznamování.

Výstupy projektu:

- Poskytli jsme poradenství ve 14 případech, přičemž u 7 z nich šlo o komplexní rozšířenou podporu (právní zastoupení, psychologická pomoc, finanční podpora).
- Uspořádali jsme 5 workshopů na 3 středních školách pro 118 studentů.
- Publikovali jsme 9 blogových článků a vydali komplexní vzdělávací příručku zahrnující 7 lekcí o prevenci korupce a fungování demokracie.
- Zorganizovali jsme 2 expertní setkání partnerů (za účasti neziskového sektoru, advokátních kanceláří i Ministerstva spravedlnosti) a představili analýzu potřeb oznamovatelů.
- Podpořili jsme mezinárodní otevřený dopis na podporu Úradu na ochranu oznamovateľov.
- Za rok 2025 jsme zaznamenali 4 688 návštěv webu <https://www.whistleblowingcenter.cz>.
- Mediální výstupy věnované whistleblowingu, ve kterých bylo Oživení v roce 2025 zmíněno, dosáhly souhrnného zásahu minimálně 248 tisíc uživatelů. Tento údaj vychází z dostupných dat u jednotlivých článků a reportáží, přičemž skutečný zásah je pravděpodobně vyšší. Jedno z hlavních médií v přehledu totiž dosah neuvádí, a proto nemohlo být do celkového součtu započítáno.

Dopady projektu:

- Díky individuální podpoře a právnímu zastoupení jsme minimalizovali negativní dopady (pracovněprávní či osobní) na konkrétní oznamovatele. Naše intervence jim umožnila čelit nespravedlivému jednání s oporou odborného zázemí.
- Úspěšnou mezinárodní advokací a tlakem na zachování nezávislých institucí (případ slovenského Úradu na ochranu oznamovateľov) jsme přispěli k udržení klíčových demokratických pojistek v regionu střední Evropy.
- U 118 studentů jsme prokazatelně zvýšili schopnost etického uvažování. Žáci se naučili domýšlet důsledky svých rozhodnutí a vnímat oznamování nikoliv jako „žalování“, ale jako nástroj pro zlepšení prostředí, ve kterém žijí.
- Propojením státní správy (Ministerstvo spravedlnosti), soukromého sektoru a neziskových organizací jsme prohloubili sdílení dobré praxe.
- Skrze publikované příběhy konkrétních oznamovatelů jsme posílili společenské vnímání whistleblowingu jako aktu občanské odvahy, což snižuje bariéry pro budoucí oznamovatele.

Trvání projektu: leden 2025 – prosinec 2025

Realizátoři projektu: Šárka Zvěřina Trunkátová, Tomáš Münzberger, Lenka Ježková, Veronika Nováková

Společně podporou protikorupční právní poradny, projektu Transparentní Česko a vzdělávání studentů podpořilo Ministerstvo Spravedlnosti projekt celkovou částkou 1 420 957 Kč.



Veřejné zakázky

Projekt Veřejné zakázky se v roce 2025 zaměřil na zvyšování transparentnosti, efektivitu a kvality veřejného zadávání v České republice. Reagoval na dlouhodobé systémové problémy, jako je nadměrný důraz na cenu místo kvality, nedostatečná transparentnost u malých zakázek, slabá dostupnost dat a neefektivní systém přezkumu veřejných zakázek.

Výstupy projektu:

- Členové týmu se podíleli na přípravě Národní strategie veřejného zadávání, konkrétně na kapitolách věnovaných právní jistotě ve veřejných zakázkách a datům a digitalizaci.
- Podali jsme 4 další podněty na ÚOHS ohledně střetů zájmů (politické vazby s dodavateli nebo vztahy firem ČEPRO jako veřejného zadavatele a Agrofertu jako dodavatele). Výsledky podnětů na ÚOHS by měly vnést jasno do zadávání zakázek ve střetu zájmů.
- Projektový tým připravil analytické podklady pro RIA reformy ÚOHS a účastnil se schůzek s ministry, kulatých stolů a dalších politických a odborných jednání.
- Příklady dobré praxe jsme doplnili o postupy zakotvené ve vnitřních směrnících krajů.
- Projektový tým připravil sumarizace doporučení postupu pro MMR při chybách v datech o veřejných zakázkách.
- Podali jsme trestní oznámení v souvislosti se střetem zájmů ve veřejných zakázkách skrze Evropského žalobce a další podněty na ÚOHS a Evropskou komisi.
- Byl spuštěn nástroj Tendroš pro veřejnou kontrolu a zvýšení konkurence ve veřejných zakázkách.

Dopady projektu:

- Vznikl legislativní návrh na zvýšení transparentnosti malých zakázek.
- V rámci projektu se podařilo připravit reformu ÚOHS včetně jejího projednání v legislativním procesu vlády a získání kladného stanoviska Legislativní rady vlády.
- Díky našemu dlouhodobému úsilí dnes značná část odborné, politické i novinářské veřejnosti považuje reformu ÚOHS za nezbytnou.
- Projekt přispěl k tomu, že se témata zvýšení transparentnosti malých zakázek, sjednocení pravidel pro malé zakázky a širšího využívání kvalitativních hodnotících kritérií při zadávání veřejných zakázek propsala do Hospodářské strategie nové vlády.

Trvání projektu: leden 2025 – prosinec 2025

Realizátoři projektu: Šárka Zvěřina Trunkátová, Tomáš Münzberger, Lenka Ježková, Veronika Nováková.

Podpořeno Fondem pro moderní stát. Částka: 814 300 Kč.



Voiceguard

V létě jsme zahájili spolupráci na projektu VoiceGuard, který buduje komplexní podpůrnou síť organizací a odborníků, včetně právníků, psychologů, poradců a advokačních skupin, kteří budou schopni poskytovat oznamovatelům různorodou a komplexní podporu. Na realizaci se podílí mezinárodní konsorcium partnerů – kromě Oživení je to organizace FIBGAR (Španělsko), Novel Group (Lucembursko), Transparency International (Bulharsko a Rumunsko) a MD Brainnovation (Řecko).

V uplynulém období jsme se v rámci projektu soustředili na roli lídra aktivit zaměřených na analýzu potřeb

oznamovatelů a hodnocení dovedností pověřených osob. Naším hlavním úkolem bylo vytvořit robustní metodologický rámec pro sběr dat od oznamovatelů, což zahrnovalo přípravu návodů pro kvalitativní rozhovory a fokusní skupiny. Intenzivně jsme koordinovali mezinárodní partnery, aby byl sběr dat v terénu jednotný a profesionální. Navzdory výzvě spojeným s náborem respondentů v takto senzitivní oblasti jsme zajistili etický a bezpečný průběh výzkumu. Vedle analytické činnosti jsme se aktivně podíleli na tvorbě komunikační strategie projektu.

Výstupy projektu:

- Kompletní metodologický rámec pro analýzu potřeb a ochranu dat pro mezinárodní použití.
- Finální scénáře pro hloubkové rozhovory a fokusní skupiny s oznamovateli.
- Spuštění oficiálního informačního kanálu projektu.
- Zahájení komunikace na sociálních sítích pro zvýšení viditelnosti tématu.

Dopady projektu:

- Díky jednotné metodologii získávají partneři srovnatelná data, což umožňuje vytvořit skutečně celoevropský pohled na bariéry v oblasti whistleblowingu.
- Propojením mezinárodních expertů jsme vytvořili základ pro síť, která bude poskytovat právní a psychologickou pomoc přímo v terénu.
- Aktivní komunikací na digitálních platformách jsme začali budovat širší základnu podporovatelů pro lepší ochranu oznamovatelů.

Trvání projektu: 1. 6. 2025 – 30. 5. 2027

Realizátoři projektu: Tomáš Münzberger, Lenka Ježková, Šárka Zvěřina Trunkátová

Podpořeno Fondem pro moderní stát. Částka: 1 827 697,21 Kč.





Efektivní státní a městské firmy

Naším cílem je zprůhlednit a zkvalitnit řízení státních, krajských a městských firem, které spravují veřejné peníze v řádu stovek miliard korun. Projekt se zaměřuje na to, aby pro každou veřejnou firmu existovala jasná vlastnická politika, v níž ministerstvo, kraj či obec určuje firmě strategické cíle, které má management sledovat a za které je hodnocen. Projekt se dále věnuje zavedení účinných kontrolních mechanismů a transparentních nominačních procesů ve státních, krajských

a městských firmách. Krajům a městům poskytujeme doporučení k praktické implementaci navrhovaných opatření. Chceme tím ukončit chaos v řízení veřejných firem, omezit prostor pro korupci a zajistit, aby tyto firmy skutečně sloužily veřejnému zájmu, ke kterému jsou zřizovány, a tím i občanům. V první fázi projektu v roce 2025 jsme se v tomto ohledu věnovali především státním podnikům a obchodním společnostem vlastněným státem.

Výstupy projektu:

- Hlubková analýza faktické správy státem vlastněných obchodních společností a státních podniků na základě interních rozhovorů se stakeholdery – zástupci ministerstev v pozici vlastníka společností na jedné straně a členů řídicích a kontrolních orgánů státních firem na straně druhé.
- Srovnání faktické správy státních firem ze strany státu se závazky, které si stát sám definoval ve Strategii vlastnické politiky státu. Návazně také porovnání naší praxe s praxí zahraniční a z toho plynoucí návrh na aktualizaci Strategie vlastnické politiky státu.
- Přehledná analýza fungování a otevřenosti 30 největších stoprocentně státem vlastněných firem – strategické řízení, nakládání s majetkem, nominační procesy, přístupnost informací a whistleblowing (v rámci projektu Transparentní Česko, viz níže).

Dopady projektu:

- Díky analýze dnes lépe rozumíme reálné kvalitě řízení státních firem a víme, jaká systémová opatření by ji zlepšila. Na tomto základě jsme formulovali i doporučení pro aktualizaci Strategie vlastnické politiky státu. Efektivní řízení státních firem se stalo jedním z bodů Dvanáctky opatření pro fungující stát prezentované před parlamentními volbami 2025. Podařilo se nám tak přitáhnout pozornost politiků k tématu správy státních firem.
- Nejsilnější vládní hnutí ANO se přihlásilo k Dvanáctce opatření a bod Efektivní řízení státních firem zaměřený na námi prosazované principy vetklo do své Hospodářské strategie nazvané „Česko: Země pro budoucnost 2.0“:

→ **Efektivní řízení státních firem:**
• **Zavedení veřejného zadání pro každou státní firmu** (účel, cíle, KPI) s každoročním zveřejňováním výkonu a naplňování veřejného zadání (MF, do 2027)

- Všechny státní firmy získaly přístup k doporučení ohledně správných postupů v oblasti otevřenosti, zveřejňování strategií a výkonnostních ukazatelů, nominačních procesů atd. na webu Transparentního Česka.
- Přispěli jsme k posílení transparentnosti části státních firem – ještě před zveřejněním výsledků Transparentního Česka téměř polovina hodnocených firem doplnila na své weby některé chybějící informace nebo zveřejnila dosud neveřejné dokumenty.

Trvání projektu: září 2024 – prosinec 2025

Realizátoři projektu: Šárka Míková, Marek Zelenka

Podpořeno Fondem pro moderní stát. Částka: 1 068 613 Kč.

ALIANCE PRO
MODERNÍ STÁT



Transparentní Česko (<https://www.transparentni-cesko.cz/>)

Projekt Transparentní Česko se v roce 2025 zaměřil na hodnocení transparentnosti 30 největších podniků a obchodních společností stoprocentně vlastněných státem. Sledovali jsme, jak tyto firmy naplňují principy otevřenosti vůči veřejnosti v těchto klíčových oblastech: strategie rozvoje společnosti, výběr a odměňování managementu, střety zájmů, výkonnostní cíle (KPI), auditní praxe, poskytování informací podle zákona o svobodném přístupu k informacím a pravidla pro poskytování darů, dotací a sponzoringu.

Na základě nově vytvořené metodiky jsme provedli detailní datovou analýzu, která umožnila nejen srovnání jednotlivých podniků, ale především identifikaci systémových problémů ve správě státního majetku. Součástí projektu bylo i vytvoření interaktivního indexu transparentnosti, který každé společnosti nabízí konkrétní doporučení a příklady dobré praxe šité na míru jejím výsledkům. Cílem projektu je dlouhodobě podporovat otevřenější a odpovědnější správu státních firem a posilovat veřejnou kontrolu.

Výstupy projektu:

- Na webových stránkách jsme zveřejnili Index transparentnosti státních firem s detailním rozpracováním jednotlivých kritérií a interaktivními prvky umožňujícími firmám identifikovat slabá místa.
- Zpracovali jsme konkrétní a návodná doporučení ke každé hodnocené oblasti včetně příkladů dobré praxe.
- Výsledky jsme představili novinářům na tiskové snídani spojené s vyhlášením indexu a oceněním nejtransparentnějších firem.
- Projekt jsme komunikovali prostřednictvím médií, tiskových zpráv a sociálních sítí; mediální výstupy k indexu zasáhly téměř 2 miliony čtenářů.
- Vedli jsme následná jednání s vybranými státními firmami o možnostech zlepšení a prezentovali výsledky na úrovni státní správy v rámci Pracovní komise k otevřenému vládnutí.

Dopady projektu:

- Projekt přinesl první ucelený datový přehled o transparentnosti státních podniků a obchodních společností v České republice a identifikoval klíčové systémové nedostatky, například netransparentní výběr vedení, nezveřejňování odměn managementu nebo absenci pravidel pro poskytování darů a sponzoringu.
- Již ve fázi před zveřejněním vedl projekt ke konkrétním změnám – 15 firem doplnilo chybějící informace, zveřejnilo dokumenty nebo upravilo svou praxi.
- Projekt zároveň otevřel veřejnou i odbornou debatu o správě státních podniků a posílil tlak na větší transparentnost ze strany médií, veřejnosti i tvůrců politik.
- Pozitivním zjištěním bylo, že přibližně tři čtvrtiny oslovených firem na hodnocení aktivně reagovaly, což ukazuje ochotu státních podniků se tématu transparentnosti věnovat.

Trvání projektu: leden 2025 – prosinec 2025

Realizátoři projektu: Marek Zelenka, Šárka Míková, Marie Krutišová, Šárka Zvěřina Trunkátová, Tomáš Münzberger, Lenka Ježková, Daniela Reischlová, Jiří Bareš

Podpořeno German Marshall Fundem (částka: 13 966 €) a **Ministerstvem spravedlnosti**. (Společně s provozem centra na ochranu oznamovatele, protikorupční poradny a vzdělávání studentů podpořilo Ministerstvo Spravedlnosti projekt celkovou částkou 1 420 957 Kč.)



● OŽIVENÍ V MÉDIÍCH

Komunikace s médii a veřejností

Spolek Oživení veřejnosti pravidelně prezentuje klíčové výstupy kauz a témat veřejného zájmu prostřednictvím tištěných médií, online médií, televize a rozhlasu. Těší nás, že i díky médiím a sociálním sítím se výstupy naší práce, informace a kauzy dostávají k široké veřejnosti.

Aktivní profil a aktuality jsou našim fanouškům, podporovatelům a partnerům k dispozici jak na webových stránkách www.oziveni.cz, tak i na sociálních sítích – Facebooku, Instagramu, síti X, LinkedIn a YouTube.

Z mediálních výstupů zaznamenaly nejvyšší ohlasy:

- Projekt Transparentní Česko – podle dosahu jednotlivých médií bylo výstupy zasaženo téměř 2,3 milionu čtenářů a posluchačů.
- Osvěta k zákonu o ochraně oznamovatelů a jeho roční výročí.
- Transparentnost a odpovědnost ve veřejné správě – například diskuze o reformě Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže

Za rok 2025 se Oživení v tisku, online médiích, televizi a rozhlasu objevilo v 95 článcích s celkovým dosahem 9 780 883 příjemců. Největší pozornost vyvolal žebříček krajů hodnocených v rámci projektu Transparentní Česko.

Webové stránky navštívilo v roce 2025 přes 12 tisíc uživatelů.



- Česká Televize, Reportéři ČT, 23. 6. 2025
Vyšetřování korupce na liberecké radnici



- iDnes, Domácí zprávy, 27. 9. 2025
Výsledky analýzy státních firem, Transparentní Česko



- Televize Seznam, Deep State, 15. 12. 2025
Hospodaření státních firem



- Česká Televize, Události v regionech, 3. 12. 2025
Komentář ke kauze Stoka



● KANCELÁŘ OŽIVENÍ V ROCE 2025

Jiří Bareš
Hana Felklová (do června 2025)
Lenka Ježková
Marie Krutišová
Šárka Míková
Tomáš Münzberger
Veronika Nováková (od září 2025)
Sylvie Pavlová
Daniela Reischlová (do října 2025)
Erika Sedlářová
Jana Schiebertová (od října 2025)
Šárka Zvěřina Trunkátová
Marek Zelenka

ČLENOVÉ SPOLKU:

Kristýna Andrllová
Lenka Ježková
Andrea Kohoutková
Marie Krutišová
Vít Sochovský
Šárka Zvěřina Trunkátová
Tomáš Münzberger



PODĚKOVÁNÍ



Naše aktivity v minulém roce podpořili:

- Ministerstvo spravedlnosti
- Aliance pro moderní stát
- German Marshall Fund

Poděkování patří všem dárcům, kteří nám svými pravidelnými nebo jednorázovými finančními dary pomáhají v naší činnosti, firmě UVT, která nám zajišťuje IT podporu, a všem ostatním lidem, kteří s námi spolupracují, pomáhají nám nebo nám fandí.

Za výbornou spolupráci děkujeme také všem našim partnerům v projektech. V roce 2025 jsme spolupracovali

zejména s Transparency International ČR, Transparency International SK, Lobbio a Datlab.

Děkujeme také Petru Benešovi za správu našeho hlavního webu <https://www.oziveni.cz> a Tomáši Poprikovi za to, že je výborný grafik.



DÁRCI OŽIVENÍ

Jáchym Hercher	1 200 Kč
Rodan Hojgr	300 Kč
Luděk Holoubek	1 200 Kč
Štěpán Josef	3 000 Kč
Petr Kaštánek	1 650 Kč
Roman Krajčí	4 840 Kč
Jana Krumpholcová	6 000 Kč
Petr Neugebauer	3 600 Kč
Olga Richterová	600 Kč
Roman Sedlák	800 Kč
Jiří Straka	10 Kč
Jakub Stránský	6 000 Kč
Eva Šimečková	1 000 Kč
Jiří Šimána	1 200 Kč
Martin Štěpař	6 000 Kč
Mgr. Lukáš Toman	500 Kč
Milan Urban	1 200 Kč
Ondřej Žížka	300 Kč

Celkem: **44 400 Kč**



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena valné hromadě organizace Oživení, z. s.

Zpráva o ověření účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit účetní závěrky organizace Oživení, z. s. (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy ke 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka **podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv organizace Oživení, z. s. ke 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025** v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splníme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Odpovědnost představených a kontrolora Organizace za účetní závěrku

Představení Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představení Organizace povinná posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představení plánuje zrušení Organizace nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Organizaci odpovídá kontrolor.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodu nebo chyby a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (kolekce), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představení.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představení Organizace uvedla v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představení, a to zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat představení a kontrolora mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.

Člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem

MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms

Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem

evidenční číslo KAČR 277

7. května 2026

Ing. Jan Černý
evidenční číslo KAČR 2455

Nadřadou součástí této zprávy jsou následující přílohy:

1. Rozvaha ke 31.12.2025
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1.1.2025 – 31.12.2025
3. Příloha v účetní závěrce za období 1.1.2025 – 31.12.2025



Rozvaha podle Přílohy č. 1
výšešky č. 504/2002 Sb.

ROZVAHA
v plném rozsahu
ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

IČO
67366353

Účetní jednotka dlevo:
1 x příslušnému fin. orgánu

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
Oživení, z. s.
Machova 232/13
Praha 6
160 00

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období	
a	b	c	1	2	
B.	Krátkodobý majetek celkem	Součet B.I. až B.IV.	41	3 392	3 513
B. II.	Pohledávky celkem	Součet B.II.1. až B.II.19.	71	77	55
B. II. 1.	Odběratelé	(311)	52	18	
B. II. 4.	Poskytnuté provozní zálohy	(314)	55	44	40
B. II. 17.	Jiné pohledávky	(378)	68	15	15
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	Součet B.III.1. až B.III.7.	80	3 289	3 147
B. III. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	15	4
B. III. 3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	3 274	3 143
B. IV.	Jiné aktiva celkem	Součet B.IV.1. až B.IV.2.	84	26	311
B. IV. 1.	Náklady příštích období	(381)	81	26	30
B. IV. 2.	Příjmy příštích období	(385)	82		281
	Aktiva celkem	Součet A. až B.	85	3 392	3 513

Označení	PASIVA		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k posled. dni účetního období
a	b		c	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem	Součet A.I. až A.II.	86	3 191	2 979
A. I.	Jmenný celkem	Součet A.I.1. až A.I.3.	90	2 018	1 869
A. I. 2.	Fondy	(911)	88	2 018	1 869
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	Součet A.II.1 až A.II.3.	94	1 173	1 110
A. II. 1.	Účet výsledku hospodaření	(953)	91	x	-63
A. II. 2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(931)	92	-237	x
A. II. 3.	Nemzřetelný zisk, neuhrazená ztráta minulých let	(932)	93	1 410	1 173
B.	Čistá zdroje celkem	Součet B.I. až B.IV.	95	201	534
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	Součet B.III.1. až B.III.23.	129	14	493
B. III. 1.	Dodavatelé	(321)	106	13	326
B. III. 5.	Zaměstnanci	(331)	110		101
B. III. 7.	Závazky k institucím soci. zabezpečení a veřejného zdra. pojištění	(336)	112		50
B. III. 9.	Ostatní přímé daně	(342)	114		14
B. III. 10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	115	1	2
B. IV.	Jiné pasiva celkem	Součet B.IV.1. až B.IV.2.	133	187	41
B. IV. 1.	Výdaje příštích období	(383)	130	39	41
B. IV. 2.	Výnosy příštích období	(384)	131	148	
	Pasiva celkem	Součet A. až B.	134	3 392	3 513

Sešaveno dne: 27.04.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou Mgr. Marie Krutišová Digitální podpis Mgr. Marie Krutišová Datum: 2026.05.04 06:45:50 +02'00'
Právní forma účetní jednotky	Přední podkání	Popis:

Výkaz zisku a ztráty
podle Přílohy č. 2
vyhlášky č. 504/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu
ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma účetní
jednotky
Oživení, z. s.,
Machova 232/13
Praha 6
160 00

Účetní jednotka dovazí:
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČO
67365353

Označení	TEXT	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní 5	Hospodářská 6	Celkem 7
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	Součet A.I.1. až A.I.6.	2	4 743	4 743
A. I. 1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních nestradovaných dodávek	3	63		63
A. I. 4.	Náklady na cestování	6	15		15
A. I. 5.	Náklady na reprezentaci	7	23		23
A. I. 6.	Ostatní služby	8	4 642		4 642
A. II.	Osobní náklady	Součet A.II.10. až A.II.14.	13	1 217	1 217
A. II. 10.	Mzdové náklady	14	948		948
A. II. 11.	Zákonné sociální pojistění	15	269		269
A. IV.	Daně a poplatky	Hodnota A.IV.15.	19	12	12
A. IV. 15.	Daně a poplatky	20	12		12
A. V.	Ostatní náklady	Součet A.V.16. až A.V.22.	21	124	124
A. V. 16.	Kursové ztráty	25	122		122
A. V. 22.	Jiné ostatní náklady	28	2		2
	Náklady celkem	Součet A.I. až A.VIb.	30	6 096	6 096
B. I.	Provozní dotace	Hodnota B.I.1.	41	1 421	1 421
B. I. 1.	Provozní dotace	42	1 421		1 421
B. II.	Příjmy z příspěvků	Součet B.II.2. až B.II.4.	43	4 374	4 374
B. II. 3.	Příjem z příspěvků (dary)	45	4 374		4 374
B. IV.	Ostatní výnosy	Součet B.IV.5. až B.IV.10.	48	238	238
B. IV. 10.	Jiné ostatní výnosy	54	238		238
	Výnosy celkem	Součet B.I. až B.V.	61	6 033	6 033
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	I. 61 - (p. 30 - I.37)	62	-63	-63
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	I. 62 - I. 37	63	-63	-63

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2025
v souladu s § 29 a 30 vyhlášky č. 504/2002 Sb.

- Název a sídlo účetní jednotky:
Oživení, z. s., Machova 232/13, 160 00 Praha 6
IČ: 67365353, Spolek registrovaný pod spisovou značkou L8516 ve spolkovém rejstříku, vedeném u Městského soudu v Praze. Datum zápisu: 1. 1. 2014. Datum vzniku: 13. 11. 1997 /dříve účetní jednotka/
- Právní forma účetní jednotky:
- zapsaný spolek
- Poslání účetní jednotky:
- rozvoj občanské společnosti, demokracie a občanského řádu
- podpora aktivní účasti občánů na správě věcí veřejných
- prosazování principů odpovědnosti a transparentnosti ve veřejné správě
- prosazování principů partnerství v neziskovém sektoru a mezi neziskovými organizacemi, veřejnou správou a komerčním sektorem
- ochrana přírody a krajiny
- podpora a prosazování principů udržitelného rozvoje
- Ostatní činnosti účetní jednotky:
- velkoobchod a maloobchod
- činnost informačních a zpracovadelských kanceláří
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků
- mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti
- Statutární orgány a změny provedené v účetním období:
- předsedkyně: Mgr. Šárka Zvěřina Trunkátová
- místopředsedkyně: Mgr. Marie Krutišová
- Informace o zakladatelích (resp. zřizovatelích):
- spolek byl založen třemi zakládajícími členy: Petr Štěpánek, Dan Mikláš, Soňa Dodonová
- Organizační složky s vlastní právní osobností
- žádné
- Vklady do vlastního jmění:
- žádné
- Účetní období, za které je sestavena účetní závěrka, a rozvahový den
- od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, rozvahový den 31. 12. 2025
- Použitá účetní metody:
Účetní jednotka účtuje v soustavě podvojného účetnictví o stavu a pohybu majetku a závazků, o rozdílu majetku a závazků, o nákladech a výnosech a o výsledku hospodaření. O skutečnostech, které jsou předmětem účetnictví, účtuje v období, nímž tyto skutečnosti časově a věcně souvisí. Nemá-li možno tuto zásadu dodržet, účtuje i v účetním období, v němž zjišťuje uvedené skutečnosti. Účetním obdobím je kalendářní rok. Při vedení účetnictví účetní jednotka dodržuje postupy účtování podle vyhlášky č. 504/1991 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a České účetní standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 504/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

- Vymezení nákladů souvisejících s pořízením dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah

- Vymezení nákladů souvisejících s pořízením cenných papírů a podílů, zásob a pohledávek:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah

Sestaveno dne: 27.04.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou Mgr. Marie Krutišová Digitálně podepsal Mgr. Marie Krutišová Datum: 2026.04.28 09:42:32 +02'00'	
Právní forma účetní jednotky	Přední podnikání	Pozn.:	

- Oceňovací rozdíly při uplatnění reálné hodnoty a ocenění ekvivalencí u cenných papírů a podílů:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Oceňovací rozdíly při uplatnění reálné hodnoty u zajišťovacích derivátů:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Oceňovací rozdíly při uplatnění reálné hodnoty u derivátů k obchodování:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Postup tvorby a použití opravných položek:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Odpisování majetku:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Celková výše drobného majetku neobsaženého v rozvaze:
 - účetní jednotka vede v podrozvahové evidenci drobný dlouhodobý majetek v hodnotě 60 364 Kč
 - Postup tvorby a použití rezerv:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Vzájemné zúčtování:
 - účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
 - Metoda kursových rozdílů:
 - účetní jednotka používá denní kurz vyhlášený ČNB k datu účetního případu. K rozvahovému dni provede přepočet nezhraných pohledávek a závazků, stavů na bankovních účtech a hromadných pokladničních vedeních v jiné měně než kuzemské, kurzem ČNB platným k tomuto dni
11. Způsob zpracování účetních záznamů:
- účetní data se zpracovávají elektronicky. Používá se účetní software Pohoda od společnosti Stornware pro vedení podvojného účetnictví, který odpovídá požadavkům, uvedeným v zákoně č. 563/1991 Sb. o účetnictví. Po předchozí kontrole a schválení účetních dokladů odpovědnými pracovníky, zajišťuje jejich zpracování na základě smlouvy o vedení účetnictví Ing. Sylvie Pavlová.
12. Způsob a místo uchovávání účetních záznamů:
- účetní záznamy a písemnosti ukládá účetní jednotka po stanovenou dobu v souladu s §31 a 32 zákona č.563/1991 Sb., o účetnictví v příslušném archivu účetní jednotky
13. Informace o významných událostech, které nastaly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky:
- žádné
14. Účasti v obchodních společnostech:
- žádné
15. Přehled splatných dluhů pojistného na sociální pojištění, veřejné zdravotní pojištění a evidovaných daňových nedoplatků s datem vzniku a splatnosti:
- pojistného na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti 33 885,-Kč, datum vzniku 31.12.2025, uhrazeno 9.1.2026
 - veřejného zdravotního pojištění 15 482,-Kč, datum vzniku 31.12.2025, uhrazeno 9.1.2026
 - evidované daňové závazky u místně příslušných finančních orgánů:
 - záloha na daň z příjmu ze ziskové činnosti 12 080,-Kč, datum vzniku 31.12.2025, uhrazeno 9.1.2026
 - srážková daň 1 687,-Kč, datum vzniku 31.12.2025, uhrazeno 9.1.2026
 - daň z přidané hodnoty 2 244,-Kč, 31.12.2025, uhrazeno 23.1.2026

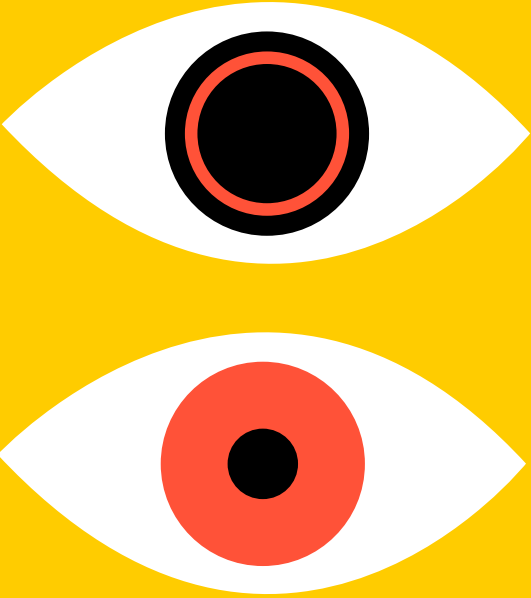
16. Informace o akcích a podílech:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
17. Majetkové cenné papíry, vyměnitelné a prioritní dluhopisy:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
18. Dlužné částky vzniklé v daném účetním období se zbytkovou dobou splatnosti vyšší než 5 let:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
19. Dluhy kryté plnohodnotnou zárukou danou účetní jednotkou:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
20. Celková výše dluhů neobsažených v rozvaze:
- účetní jednotka nemá pro tento bod žádný obsah
21. Výsledek hospodaření v členění podle jednotlivých druhů činnosti a pro účely daně z příjmů
- hlavní činnost - 62 795,92 Kč
 - hospodářská činnost 0,- Kč
22. Informace o zaměstnancích:
- počet zaměstnanců přepočtený za zdaňovací období 2025: 1,26
 - osobní náklady: 1 216 854,-Kč
23. Odsledy a funkční postítky členům statutárních, kontrolních nebo jiných orgánů:
- žádné
24. Účasti členů statutárních, kontrolních a jiných orgánů a jejich rodinných příslušníků v osobách, s nimiž účetní jednotka uzavřela za vykazované účetní období obchodní smlouvy nebo jiné smluvní vztahy:
- Mgr. Šárka Zvěřina Trankátová - uzavřena smlouva o poskytování služeb
25. Další majetková plnění členům statutárních, kontrolních a jiných orgánů:
- žádné
26. Vliv způsobů oceňování finančního majetku na výpočet zisku nebo ztráty
- účetní jednotka vykonává hlavní činnost v souladu s vymezením účelu, pro který byla zřízena. V roce 2025 byly v rámci hlavní činnosti realizovány projekty:

Název projektu	Číslo projektu	Výnosy 2025 v CZK	Náklady 2025 v CZK	Výsledek hospodaření
VoiceGuard: Whistleblower Empowerment & Support Initiative	N/A	876 443,29	876 443,29	0,00
Protikorupční přísní poradna 2025	MSP-32/2024-OPR-DOTC/1	1 420 957,00	1 420 957,00	0,00
Index nezivnosti	N/A	152 000,00	152 000,00	0,00
Pojistky demokratického systému	63520-2024-01-0006-APN41116	1 151 862,30	1 151 862,30	0,00
Efektivní státní a městské firmy	63520-2024-01-0008-APN41118	1 068 613,00	1 068 613,00	0,00
Veřejné zakázky	63520-2024-01-0003-APN41113	441 701,33	441 701,33	0,00
Public enterprises under public control	013-CZ-2025-71400	343 144,62	343 144,62	0,00
Dary	N/A	203 568,24	203 568,24	0,00
Tržby a sponzorské dary, vlastní činnost	N/A	437 313,24	374 517,32	-62 795,92
Celkem		6 095 603,02	6 032 807,10	-62 795,92

27. Způsob vyřízení základu daně z příjmů a daňové úlevy na dani z příjmů:
- účetní jednotce vznikl daňový základ, který rozkládá daňovou povinnost
28. Informace o změnách daňové povinnosti běžného či minulých účetních období:
- žádné
29. Komentář k významným položkám, resp. skupinám položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty:
- hlavním zdrojem financování činnosti spolku Ořivení byly v roce 2025 příspěvky a dotace
30. Přehled o veřejných sítích:
- žádné
31. Způsob vypořádání výsledku hospodaření z předcházejících účetních období:
- na základě schválení VH valnou hromadou proběhlo zúčtování HV roku 2024 na účet 932 – Nerozdělený zisk, nezrazená ztráta minulých let
- Odsouhlasení sestavení účetní závěrky:
27.4.2026

Sestavila:
Sylvie Pavlová

Podpisový záznam statutárního zástupce: **Mgr. Marie Krutílová**
Digitálně podepsal
Mgr. Marie Krutílová
Datum: 2025.03.28
16:42:17 -0500





oživení